

Reorganiseren

De marktomstandigheden zijn door de coronacrisis voor veel bedrijven fors verslechterd. Hierdoor zal het huidige bedrijfsmodel moeten worden aangepast en kan het noodzakelijk zijn de (personeels)kosten aan te passen om de continuïteit te waarborgen.

Een reorganisatie heeft als doel om een levensvatbare en rendabele onderneming te bewerkstelligen. Essentieel hiervoor is een uitgewerkt reorganisatie- en stappenplan. Hiervan zijn financiële, strategische en personele aspecten belangrijke onderdelen. U dient hierbij tevens rekening te houden met vele belanghebbenden zoals banken, vakbonden, de ondernemingsraad, werknemers en het UWV.

Kortom: reorganiseren in Nederland is complex en vraagt om een goede voorbereiding en begeleiding.

Reorganisatie

Een reorganisatie is in grote lijnen op te delen in twee fasen: **voorbereiding** en **uitvoering**. In beide fasen is kennis van herstructurering en arbeidsrecht onontbeerlijk. De adviseurs van BDO bundelen hun kennis en ervaring uit deze expertisegebieden voor u. Met onderstaande punten maken we inzichtelijk wat er allemaal komt kijken bij een reorganisatie.

Voorbereiding

- ▶ Begeleiding bij het opstellen en evalueren van reorganisatieplannen met aandacht voor de eventuele strategische heroriëntatie (beoordeling uitgangspunten reorganisatie, zowel financieel als strategisch).
- ▶ Doorrekenen van financiële scenario's (voor en na reorganisatie, waarbij aandacht is voor de impact van de reorganisatie en de haalbaarheid, inclusief financieringsbehoefte en invulling daarvan).
- ▶ Analyseren invloed steunmaatregelen (zoals de NOW).
- ▶ In kaart brengen personele gevolgen reorganisatie (waaronder ontslagvolgorde en transitiekosten).
- ▶ Bepalen te volgen ontslagstrategie.
- ▶ Begeleiding bij gesprekken met en ondersteuning bij informatieverschaffing aan stakeholders waaronder banken en overige financiers.
- ▶ Opstellen plan van aanpak inclusief tijdschema voor de arbeidsrechtelijke kant van de reorganisatie.

Uitvoering

- ▶ Begeleiding bij de uitvoering van de reorganisatie:
 - ▷ Ondersteunen van het management bij het implementeren van het reorganisatieplan;
 - ▷ Aanvraag ontslagvergunning UWV;
 - ▷ Overleg/communicatie vakbonden/OR/personeelsvertegenwoordiging;
 - ▷ Communicatie individuele werknemers;
 - ▷ Opstellen/onderhandelen vaststellingsovereenkomsten.

Waarom BDO?

Wanneer u kiest voor begeleiding door de BDO-specialisten, levert u dat de volgende voordelen op:

- ▶ Lagere kosten en efficiëntere procesgang door korte lijnen tussen diverse specialismen van BDO;
- ▶ Directe toegang tot ruime ervaring met reorganisaties: 'hoe lopen de hazen?', communicatie vakbonden, ondernemingsraad, werknemers en het UWV;
- ▶ Eén aanspreekpunt;
- ▶ Grotere slagingskans van de reorganisatie;
- ▶ Een haalbare reorganisatie die past in de strategie van de onderneming.

Meer weten?

Direct sparren over de mogelijkheden voor u als ondernemer? Neem dan (vrijblijvend) contact op met een van onze specialisten.



Roy van Asselt
Senior Adviseur
Business Restructuring en
Rendementsoptimalisatie
T 06 - 53 60 40 12
E roy.van.asselt@bdo.nl



Frank van Vierssen
Senior Jurist
Arbeidsrecht
T 06 - 55 39 57 42
E frank.van.vierssen@bdo.nl



Miguel van Wijck
Senior Manager
Arbeidsrecht
T 06 - 29 50 65 00
E miguel.van.wijck@bdo.nl



Mark Bins
Director
Business Restructuring
T 06 - 53 36 29 48
E mark.bins@bdo.nl

Vond u dit interessant? Ontvang - net als 17.000 andere organisaties - het laatste nieuws over bijvoorbeeld actuele publicaties en onderzoeken, fiscale regelgeving en wetswijzigingen tweewekelijks in uw mailbox! Meld u aan via bdo.nl/nieuwsbrief

Deze publicatie is zorgvuldig voorbereid en tot stand gekomen, maar is in algemene bewoordingen gesteld en bevat alleen informatie van algemene aard. Deze publicatie bevat geen advies voor concrete situaties, zodat uitdrukkelijk wordt afgeraden om zonder advies van een deskundige op basis van de informatie in deze publicatie te handelen, na te laten of besluiten te nemen. Voor het verkrijgen van een advies dat is toegesneden op uw concrete situatie, kunt u zich

wenden tot BDO Advisory B.V. of een van haar adviseurs. BDO Advisory B.V., de met haar gelieerde partijen en haar adviseurs aanvaarden geen aansprakelijkheid voor schade die het gevolg is van handelen, nalaten of het nemen van besluiten op basis van de informatie in deze publicatie.

BDO is een op naam van Stichting BDO te Amsterdam geregistreerd merk.

In deze publicatie wordt BDO gebruikt ter aanduiding van de organisatie die onder de merknaam 'BDO' actief is op het gebied van de professionele dienstverlening (accountancy, belastingadvies en advisory).

BDO Advisory B.V. is lid van BDO International Ltd, een rechtspersoon naar Engels recht met beperkte aansprakelijkheid, en maakt deel uit van het wereldwijde netwerk van juridisch zelfstandige

organisaties die onder de naam 'BDO' optreden.

BDO is de merknaam die wordt gebruikt ter aanduiding van het BDO-netwerk en van elk van de BDO Member Firms.