

PRODUCTSHEET

CFO Services

Transformatie van uw Finance functie tot een waardevollere en future proof partner voor de business

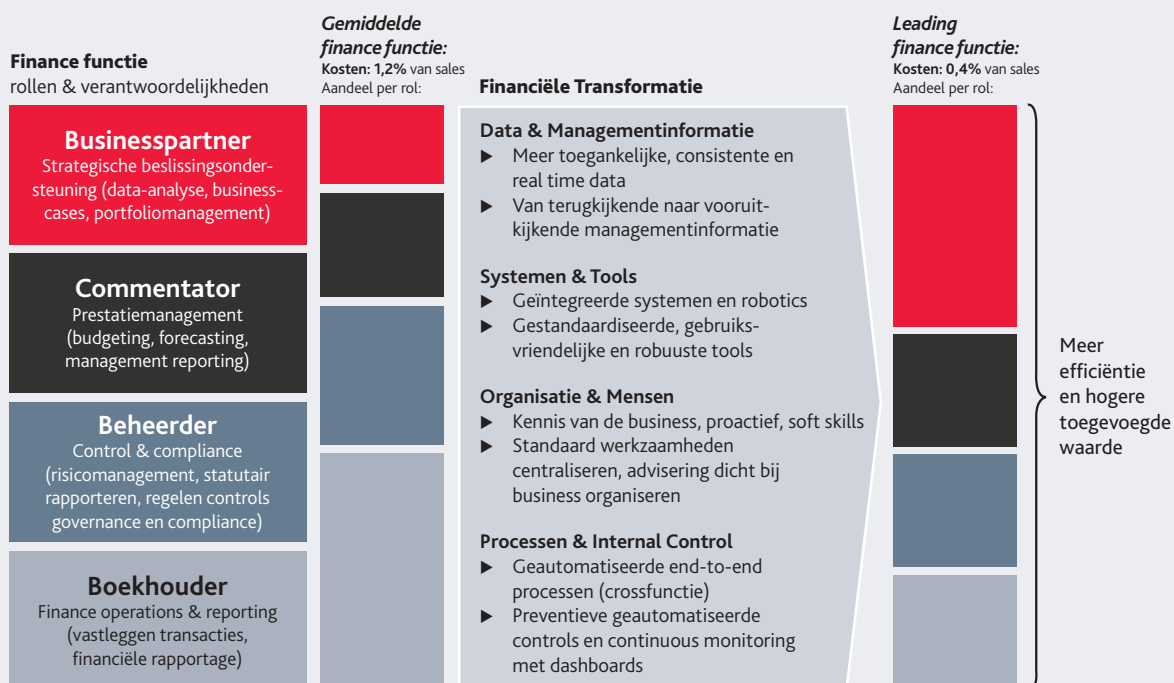
Organisaties staan bloot aan veel uitdagingen zoals globalisering, digitalisering, wet- en regelgeving en veranderende markten en business modellen. Om binnen deze dynamiek succesvol te zijn en te blijven, moeten zij beschikken over een wendbaar en beheersbaar business model met de juiste management informatie.

Focus verleggen

De Finance functie is als informatie- en control deskundige dé partij om de business in deze uitdagingen bij te staan: enerzijds om problemen te voorkomen, anderzijds om de ondernemingswaarde te vergroten. Om dit te doen, moet Finance de focus van de traditionele 'boekhouder'-rol verleggen naar haar rollen als 'beheerder', 'commentator' en vooral ook 'businesspartner'.

Dit vereist:

1. Het efficiënt en effectief inrichten van de Finance operations & reportingactiviteiten. Zo is de basis op orde en kan meer tijd aan andere Finance rollen besteed worden;
2. Borgen van risk & compliance om problemen te voorkomen;
3. Bijdragen aan de strategie door prestatie-management en beslissingsondersteuning.



nieuwe
perspectieven

Veel CFO's worstelen hiermee door uiteenlopende redenen zoals:

- ▶ Gebrek aan de benodigde capaciteit en/of competenties (vaak bij snel gegroeide organisaties waar de doorontwikkeling van Finance geen gelijke tred heeft gehouden met de ontwikkeling van de business);
- ▶ Onvoldoende inzicht in benodigde acties en prioriteitstelling;
- ▶ Geen ervaring met programmamanagement, projectmatig werken en change management;
- ▶ Last but not least: onvoldoende focus door de waan van de dag, waardoor uiteindelijk geen vooruitgang geboekt wordt...

CFO Services

BDO heeft als Finance huis alle kennis en ervaring om u te helpen uw Finance functie te verbeteren, en heeft dit gebundeld in het CFO Services-team. Wij helpen CFO's met optimaliseren en digitaliseren van:

- ▶ Finance operations & reporting – denk aan financiële afsluiting, order-to-cash, purchase-to-pay, working capital management, etc. (mogelijk ondersteund door process mining, robotics en shared service center-concepten);
- ▶ Control & compliance – risicomanagement, inregelen internal control, governance & compliance frameworks, statutair rapporteren;
- ▶ Prestatiemanagement – budgeting, forecasting & management reporting en dashboarding;
- ▶ Strategische beslissingsondersteuning – profitability & cost management door data-analyse, modellering voor businesscases en scenarioanalyses, portfolio management.

Ieder verandertraject vraagt een gedegen begeleiding. Voor complexe en omvangrijke transformaties kunnen wij u ook support bieden met achtereenvolgens:

1. Vorming van uw toekomstvisie en ambitie;
2. Doorlichting van uw huidige financiële functie en het maken van het Finance transformatieplan om uw ambitie te realiseren;
3. Uitvoering van het plan door programma- en change management en inhoudelijke support.

Onze aanpak

Deze onderscheidt zich door de volgende principes:

- ▶ Holistisch en multidisciplinair: wij nemen alle relevante bouwstenen in acht (data, management-informatie, mensen, organisatie, systemen, tools, processen en internal controls);
- ▶ Efficiënt en pragmatisch: door onze tools zoals een benchmark tool, diverse assessment questionnaires en een best practice database kunnen wij snel tot de kern komen en concrete verbeteracties aandragen;
- ▶ Snelle en bestendige resultaten: wij implementeren verbeteracties in korte cycli met uw medewerkers op basis van Agile/LEAN-principes. Dit bespaart u kosten, borgt verandering en leidt tot een sterkere zelfverbeterende cultuur. Hierdoor komt uw Finance functie écht in beweging en wordt zij daadwerkelijk die gewenste businesspartner voor uw organisatie.

Uw voordeel

- ▶ Realisatie van uw ambities voor de Finance functie; u krijgt toegang tot relevante inhoudelijke expertise, leading practices en support.
- ▶ Borging van resultaat; wij implementeren een 'zelfverbeterend' mechanisme dat leidt tot een sterkere proactieve verbetercultuur binnen uw financiële functie.
- ▶ Ontzorging en vooruitgang; wij hebben de kennis, ervaring en focus. Hierdoor kan concreet en snel vooruitgang geboekt worden.

Meer informatie?

Voor elke klant kan eenvoudig een op maat gemaakte en passende oplossing gecreëerd worden. Wij vertellen u in een persoonlijk en vrijblijvend gesprek daarom graag hoe deze dienstverlening uw onderneming nieuwe perspectieven kan bieden. Tevens kunnen wij illustratieve klantcases met u doornemen. Wilt u hier gebruik van maken? Neem hiervoor contact op met:



Dr. Marco Schilder RA RC
Partner Advisory - CFO Services
M +31 (0)6 11 23 44 10
E marco.schilder@bdo.nl



Dr. Sjoerd Roelofs RC
Sr. Manager Advisory - CFO Services
M +31 (0)6 48 10 78 20
E sjoerd.roelofs@bdo.nl

Deze publicatie is zorgvuldig voorbereid en tot stand gekomen, maar is in algemene bewoordingen gesteld en bevat alleen informatie van algemene aard. Deze publicatie bevat geen advies voor concrete situaties, zodat uitdrukkelijk wordt afgeraden om zonder advies van een deskundige op basis van de informatie in deze publicatie te handelen, na te laten of besluiten te nemen. Voor het verkrijgen van een advies dat is toegesneden op uw concrete situatie,

kunt u zich wenden tot BDO Advisory B.V. of een van haar adviseurs. BDO Advisory B.V., de met haar gelieerde partijen en haar adviseurs aanvaarden geen aansprakelijkheid voor schade die het gevolg is van handelen, nalaten of het nemen van besluiten op basis van de informatie in deze publicatie.

BDO is een op naam van Stichting BDO te Amsterdam geregistreerd merk.

In deze publicatie wordt BDO gebruikt ter aanduiding van de organisatie die onder de merknaam 'BDO' actief is op het gebied van de professionele dienstverlening (accountancy, belastingadvies en advisory).

BDO Advisory B.V. is lid van BDO International Ltd, een rechtspersoon naar Engels recht met beperkte aansprakelijkheid, en maakt deel uit van het wereldwijde netwerk van juridisch zelfstandige

organisaties die onder de naam 'BDO' optreden.

BDO is de merknaam die wordt gebruikt ter aanduiding van het BDO-netwerk en van elk van de BDO Member Firms.