

PRODUCTSHEET – CFO SERVICES

Finance Function Assessment

Doorlichten van uw huidige financiële functie en maken van een plan om uw visie te realiseren

Organisaties staan bloot aan veel uitdagingen zoals globalisering, digitalisering, wet- en regelgeving en veranderende markten en businessmodellen. Om binnen deze dynamiek succesvol te zijn en te blijven, moeten zij beschikken over een wendbaar en beheersbaar businessmodel met de juiste managementinformatie.

Focus verleggen

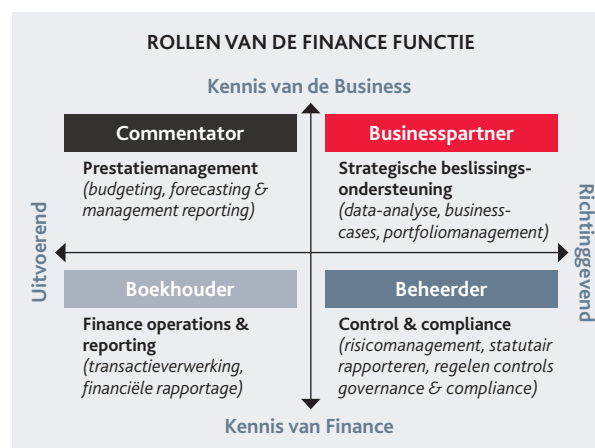
De Finance functie is als informatie- en control-deskundige dé partij om de business in deze uitdagingen bij te staan: enerzijds om problemen te voorkomen, anderzijds om de ondernemingswaarde te vergroten. Om dit te doen, moet Finance de focus van de traditionele 'boekhouder'-rol verleggen naar haar rollen als 'beheerder', 'commentator' en vooral ook 'businesspartner'. Dit vereist:

1. Het efficiënt en effectief inrichten van de Finance operations & reportingactiviteiten. Zo is de basis op orde en kan meer tijd aan andere Finance rollen besteed worden.
2. Borgen van risk & compliance om problemen te voorkomen.
3. Bijdragen aan de strategie door prestatie-management en beslissingsondersteuning.

Een succesvolle transformatie is echter niet mogelijk zonder gedegen transformatieplan: het is noodzaak een heldere en breed gedragen visie op de toekomstige financiële functie te vormen, en vervolgens een werkbaar plan te maken om het operationele model van de financiële functie op deze visie in te richten.

Veel financiële functies worstelen met het maken van een transformatieplan. De redenen lopen uiteen. Denk hierbij aan:

- ▶ gebrek aan de benodigde competenties en/of capaciteit;
- ▶ onvoldoende inzicht in benodigde acties en prioriteitstelling;



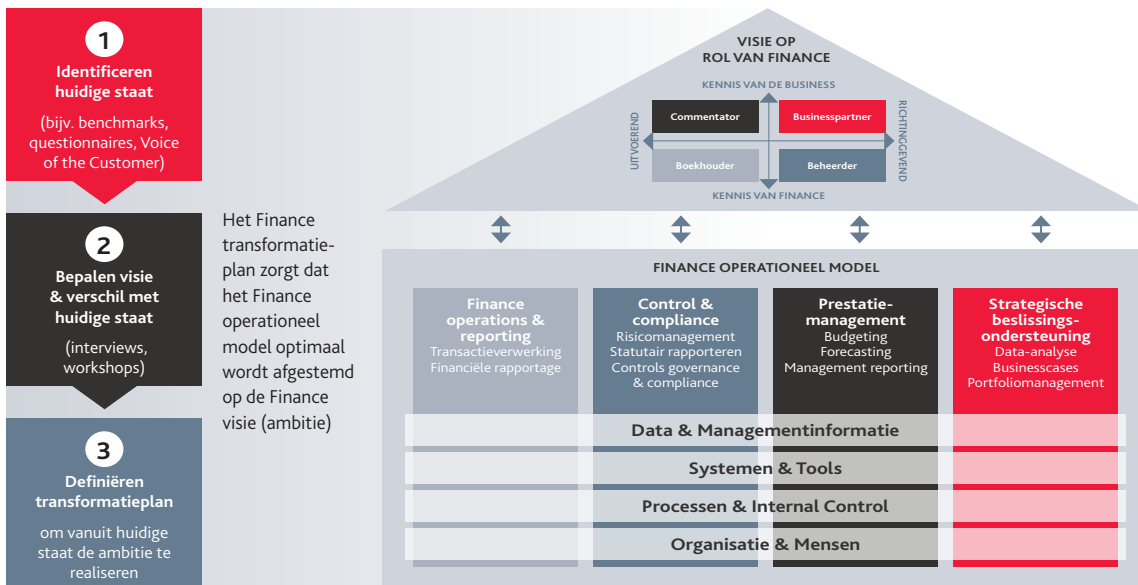
- ▶ geen ervaring met programmamanagement en projectmatig werken;
- ▶ 'last but not least': onvoldoende focus door de waan van de dag, waardoor uiteindelijk geen vooruitgang geboekt wordt.

Finance Functie Assessment

Onze specialisten van CFO Services hebben diepgaande kennis van en ervaring met het opstellen van transformatieplannen. Wij helpen u hiermee door het uitvoeren van een Finance Functie Assessment, waarin wij:

- ▶ uw huidige financiële functie doorlichten op alle relevante aspecten;
- ▶ u faciliteren met het vormen van een toekomstvisie op uw toekomstige financiële functie;
- ▶ een plan maken om vanuit de huidige situatie het verbeterpotentieel te benutten. Zo kunnen uw visie en ambitieniveau op effectieve en werkbare wijze gerealiseerd worden.

nieuwe
perspectieven



Onderscheidend

Onze aanpak onderscheidt zich door het volgende:

- ▶ Holistisch: wij nemen in de financiële transformatie alle bouwstenen van het Finance operationele model mee (zie figuur);
- ▶ Efficiënt en pragmatisch: wij hebben tools waardoor wij snel en efficiënt verbeterpotentieel kunnen identificeren (bijv. benchmark tool, verschillende assessment questionnaires, best practice database);
- ▶ Gedragen resultaat: een goed transformatieplan is waardeloos wanneer de uitvoerders deze niet dragen. Door onze tools en werkvormen kunnen we met beperkt beslag op uw capaciteit alle belanghebbenden zodanig betrekken dat het transformatieplan ook hún plan wordt;
- ▶ 'Fit-for-purpose': soms is er behoefte aan een gedetailleerd allesomvattend transformatieplan, en soms is een eenvoudig verbeterplan op één aspect al voldoende. Samen met u stellen wij de

gewenste reikwijdte en diepgang vast en passen onze werkwijze hierop aan.

Uw voordeel

- ▶ Een gedragen visie op uw toekomstige financiële functie.
- ▶ Een holistisch beeld van de huidige staat van uw financiële functie.
- ▶ Een concreet en turnkey Finance transformatieplan op basis van de juiste prioriteitstelling.
- ▶ Toegang tot relevante inhoudelijke expertise, support en leading practices om uw visie op de financiële functie te realiseren.
- ▶ Mogelijkheid tot het begeleiden van uw transformatie- of verbetertraject voor het uitvoeren van uw plan ('one-stop-shopping').
- ▶ Ontzorging en vooruitgang; wij hebben de kennis, ervaring en focus. Hierdoor kan concreet en snel vooruitgang geboekt worden met minimale inzet van uw eigen medewerkers.

Meer weten?

CFO Services, onderdeel van BDO Advisory, adviseert financiële afdelingen van (multinationale) ondernemingen op het gebied van het optimaliseren van processen, organisatie, technologie en managementinformatie. Met als doel de financiële functie te ondersteunen bij de transformatie tot een waardevolle(re) businesspartner voor de organisatie en hen te begeleiden richting het digitale tijdperk. Wij vertellen u graag in een persoonlijk en vrijblijvend gesprek hoe onze dienstverlening ook úw onderneming nieuwe perspectieven kan bieden. Neem voor meer informatie contact op met:



drs. Marco Schilder RA RC
Partner BDO Advisory –
CFO Services
M +31 (0)6 11 23 44 10
E marco.schilder@bdo.nl



drs. Sjoerd Roelofs RC
Senior Manager BDO Advisory –
CFO Services
M +31 (0)6 48 10 78 20
E sjoerd.roelofs@bdo.nl

Deze publicatie is zorgvuldig voorbereid en tot stand gekomen, maar is in algemene bewoordingen gesteld en bevat alleen informatie van algemene aard. Deze publicatie bevat geen advies voor concrete situaties, zodat uitdrukkelijk wordt afgeraden om zonder advies van een deskundige op basis van de informatie in deze publicatie te handelen, na te laten of besluiten te nemen. Voor het verkrijgen van een advies dat is toegesneden op uw concrete situatie,

kunt u zich wenden tot BDO Advisory B.V. of een van haar adviseurs. BDO Advisory B.V., de met haar gelieerde partijen en haar adviseurs aanvaarden geen aansprakelijkheid voor schade die het gevolg is van handelen, nalaten of het nemen van besluiten op basis van de informatie in deze publicatie.

BDO is een op naam van Stichting BDO te Amsterdam geregistreerd merk.

In deze publicatie wordt BDO gebruikt ter aanduiding van de organisatie die onder de merknaam 'BDO' actief is op het gebied van de professionele dienstverlening (accountancy, belastingadvies en advisory).

BDO Advisory B.V. is lid van BDO International Ltd, een rechtspersoon naar Engels recht met beperkte aansprakelijkheid, en maakt deel uit van het wereldwijde netwerk van juridisch zelfstandige

organisaties die onder de naam 'BDO' optreden.

BDO is de merknaam die wordt gebruikt ter aanduiding van het BDO-netwerk en van elk van de BDO Member Firms.